STUDIU DE FUNDAMENTARE

a deciziei de delegare a exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Orașul Rupea, Judetul Brașov

Beneficiar: Orașul Rupea, Judetul Brașov

Elaborator: Centrul de Idei și Soluții Financiare

Responsabili elaborare studiu:

Vasilică ȚUGUI
Expert Judiciar
Expert Achizitii Publice
Expert evaluator financiar proiecte europene
Manager al grupului de firme C.I.S.I.F. - Centrul de Idei si Solutii Financiare

Alexandra-Nicoleta Acsinte

Consultant Elaborator

IULIE 2025

Cuprins

I. Preambul 4
II. Aspecte generale 5
3.1. Statii de reincarare vehicule electrice - necesitate şi tendinţe 5
3.2. Statii de incarcare electrica in Oraşul Rupea 7
3.2. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur 7
III. Fezabilitatea tehnica 7
4.1. Informatii legale 7
4.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare 9
4.5. Resursele necesare exploatarii si operarii 18
4.6. Concluzia fezabilitatii tehnice 19
IV. Fezabilitatea economica si financiara 19
5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor 19
- 5.1.1. Identificarea optiunilor
- 5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor

5.2. Costurile generate pe durata ciclului de viata 22
5.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata 23
5.4. Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesionare 23
V. Aspectele de mediu 23
VI. Aspectele sociale 24
VII. Aspectele institutionale 27
8.1. Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare 29
8.2. Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala 29
VIII. Analiza de riscuri 29
9.1. Definirea riscurilor 29
9.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect 31
9.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti 35
9.4. Matricea preliminara de repartitie a riscurilor 38
IX. Analiza economico-financiara 39
10.1. Scopul analizei economico-financiare 39
10.2. Analiza financiara 40
10.3. Analiza Economica 42
10.4. Intocmirea costului comparativ de referinta 45
10.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii 47
10.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016 48
- 10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata
- 10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual
- 10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune
- 10.7.4. Venituri din refinantarea proiectului
- 10.7.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului
- 10.7.6. Asigurari

11. Analiza riscului de operare - transferabilitate 48
12. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare 49
13. Datele necesare stabilirii contractului 49
13.1. Stabilirea valorii estimate a contractului 49
13.2. Procedura recomandata de urmat 50
13.3. Durata recomandata a concesiunii 50
13.4. Avantajele financiare nete ale Oraşului Rupea 50

Acest document a fost elaborat de Centrul de Idei și Soluții Financiare pentru a fi utilizat numai de catre Client, conform principiilor de consultanta general acceptate, a bugetului si a termenilor de referinta in legatura cu care s-a ajuns la un acord intre Centrul de Idei și Soluții Financiare si Client. Nicio terta parte nu poate utiliza in scop comercial informatii, date si analize din acest document fara un acord scris expres acordat anterior de catre Client si de catre Centrul de Idei și Soluții Financiare. Acordul Centrul de Idei și Soluții Finaniciare este obligatoriu pentru Informatiile si datele cu caracter conceptual, strategic, design, modul de structurare si prezentare, precum si analizele efectuate. Preluarea acestora de catre terte parti poate constitui concurenta neloiala, astfel cum a fost prevazuta de Art. 2 din Legea nr. 11/1991, in sensul ca poate produce pagube constand in restrangerea elementelor de unicitate si avantaj competitiv.

I. Preambul

Prezentul studiu de fundamentare are ca principal scop analiza modalitatile de exploatare (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Oraşul Rupea, Judetul Braşov, in conformitate cu prevederile legislatiei in vigoare.

Astfel, studiul elaborat va analiza in principal necesitatea si oportunitatea realizarii optiunilor de exploatare a infrastructurii detinute de catre Oraşul Rupea, Judetul Braşov.

Studiul de fundamentare este destinat, in principal, comisiei de coordonare si supervizare pentru pregatirea si planificarea fiecarui contract de concesiune, **prevazut la ART. 2 din HG 867/2016.**

Cadrul legal de elaborare a studiului

Prezentul studiu de fundamentare a fost elaborat in concordanta cu urmatoarele acte normative:

- LEGE Nr. 100/2016 din 19 mai 2016 privind concesiunile de lucrari si concesiunile de servicii – cu completarile si actualizarile ulterioare;
- HOTARARE Nr. 867/2016 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de concesiune de lucrari si concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrari si concesiunile de servicii – cu completarile si actualizarile ulterioare;Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilităţi publice, republicată, cu modificările şi completările ulterioare;
- Legea 98/2016 – privind achizitiile publice
- HOTĂRÂRE Nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziţie publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achiziţiile publice
- Legea nr. 233/2016 privind parteneriatul public-privat;
- Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 39/2018 privind parteneriatul public-privat;
- Directiva 2014/23/UE a Parlamentului European si a Consiliului din 26 februarie 2014 privind atribuirea contractelor de concesiune;
- DIRECTIVA 2014/24/UE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 26 februarie 2014 privind achizitiile publice si de abrogare a Directivei 2004/18/CE;

- DIRECTIVA 2004/18/CE A PARLAMENTULUI EUROPEAN SI A CONSILIULUI din 31 martie 2004 privind coordonarea procedurilor de atribuire a contractelor de achizitii publice de lucrari, de bunuri si de servicii;
- Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal – cu completarile si actualizarile ulterioare;
- Legea nr. 215/2001 privind administratia publica locala;
- Legea nr. 273/2006 privind finantele publice locale;
- Legea nr. 213/1998 privind proprietatea publica si regimul juridic al acesteia;
- Legea nr. 287/2009 privind Codul civil;
- Legea nr. 31/1990 privind societatile;
- Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 77/2014 privind procedurile nationale in domeniul ajutorului de stat, precum si pentru modificarea si completarea Legii concurentei nr. 21/1996;

II. Aspecte generale

3.1. Statii de reincarare vehicule electrice - necesitate şi tendinţe

Pe măsură ce vehiculele electrice (VE) câştigă popularitate la nivel global, infrastructura de reîncărcare a acestora devine o necesitate stringentă. Tranziţia către mobilitatea electrică este susţinută de politicile de mediu şi de reducere a emisiilor de CO_2. Vehiculele electrice contribuie la un viitor durabil şi ecologic, dar pentru a atinge potenţialul lor deplin, este esenţială dezvoltarea unor reţele extinse de staţii de reîncărcare. Staţiile de reîncărcare nu doar că răspund nevoilor utilizatorilor actuali, dar reprezintă şi o atracţie pentru potenţialii proprietari de vehicule electrice, oferind siguranţă şi confort prin acces facil la energie.

Avantajele Staţiilor de Reîncărcare pentru Vehicule Electrice

Staţiile de reîncărcare pentru vehicule electrice oferă multiple avantaje economice şi ecologice:

- Reducerea emisiilor de carbon: O reţea eficientă de reîncărcare contribuie la diminuarea emisiilor de gaze cu efect de seră, sprijinind decarbonizarea transportului.
- Economii pentru utilizatori: Costurile de operare ale vehiculelor electrice sunt mai mici faţă de cele ale vehiculelor pe combustie internă, iar dezvoltarea staţiilor de reîncărcare face această opţiune mai accesibilă.

- Independenţă energetică: Utilizarea surselor de energie regenerabilă în staţiile de reîncărcare poate spori independenţa energetică a ţărilor şi reduce dependenţa de combustibili fosili.

Tipuri de Staţii de Reîncărcare şi Inovaţiile în Domeniu

Staţiile de reîncărcare sunt clasificate în funcţie de puterea de încărcare:

- Încărcare normală (AC): Folosită de obicei în spaţii rezidenţiale şi de birouri, oferă o încărcare lentă, potrivită pentru perioade lungi de parcare.
- Încărcare rapidă (DC): Întâlnită la staţiile publice şi pe rutele de mare trafic, acest tip de încărcare permite reîncărcarea în mai puţin de o oră.
- Încărcare ultra-rapidă: O inovaţie recentă, oferind reîncărcare într-un timp foarte scurt (20-30 minute) şi vizată mai ales pentru staţiile de pe autostrăzi şi alte artere principale.

Inovaţiile actuale includ integrarea staţiilor de reîncărcare cu surse de energie solară şi stocarea energiei pentru utilizare în perioadele de vârf. De asemenea, staţiile cu încărcare bidirecţională (V2G - Vehicle to Grid) permit vehiculelor să furnizeze energie reţelei atunci când nu sunt utilizate, stabilizând astfel cererea şi oferta de energie.

Tendinţele în Dezvoltarea Infrastructurii de Reîncărcare

Creşterea numărului de vehicule electrice aduce cu sine dezvoltarea rapidă a infrastructurii de reîncărcare. Există o serie de tendinţe care influenţează acest sector:

Parteneriate public-privat: Guvernele şi companiile private investesc în dezvoltarea de reţele de staţii de reîncărcare, pentru a facilita accesul publicului larg la infrastructura de mobilitate electrică.

Digitalizare şi servicii de plată: Staţiile moderne integrează tehnologii de plată contactless, monitorizare şi aplicaţii mobile, oferind utilizatorilor informaţii în timp real despre disponibilitatea staţiilor.

Programe de subvenţii: Încurajarea investiţiilor în staţii de reîncărcare prin programe de subvenţii sau scutiri fiscale stimulează companiile şi autorităţile locale să instaleze astfel de staţii în zone cheie.

Provocările Actuale şi Perspectivele Viitoare

Dezvoltarea reţelelor de staţii de reîncărcare pentru vehicule electrice se confruntă cu anumite provocări, printre care:

Costuri ridicate de implementare: Investiţiile iniţiale în infrastructură şi conectarea la reţea sunt mari, ceea ce poate întârzia implementarea la scară largă.

Echilibrarea cererii şi a ofertei de energie: Creşterea cererii de electricitate poate pune presiune pe reţelele naţionale, dar utilizarea energiei regenerabile şi a tehnologiei V2G poate atenua această problemă.

Stabilirea standardelor de interoperabilitate: Diferenţele de standarde între staţii şi vehicule pot crea dificultăţi de utilizare pentru şoferi. Interoperabilitatea între staţii şi compatibilitatea acestora cu diverse modele de vehicule sunt esenţiale pentru a încuraja utilizarea vehiculelor electrice.

Staţiile de reîncărcare pentru vehicule electrice reprezintă un element esenţial pentru tranziţia către mobilitatea durabilă. Dezvoltarea infrastructurii de reîncărcare este o

necesitate pentru a susţine creşterea parcului auto electric şi pentru a contribui la obiectivele de mediu stabilite la nivel global. Tendinţele actuale indică o creştere accelerată a acestor staţii, bazată pe inovaţie tehnologică şi susţinută de parteneriate strategice şi politici de stat. Infrastructura de reîncărcare bine dezvoltată este esenţială pentru a transforma mobilitatea electrică dintr-o alternativă într-o soluţie viabilă pentru transportul modern.

3.2. Statii de incarcare electrica in Oraşul Rupea

In prezent Oraşul Rupea detine o statie de incarcare electrica DC, ultrarapide.

Analiza si studiul este realizat pentru un prim obiectiv de 2 statii de incarcare electrica, acesta fiind un prim obiectiv realizabil in viitorul apropriat. O analiza efectuata doar pe statiile detinute in prezent, nu ar fi relevanta in luarea unei decizii.

3.2. Prezentarea infrastructurii detinute de catre entitatea contractanta – bunuri de retur

Prin bunuri de retur se înţelege totalitatea bunurilor care au fost puse la dispoziţia concesionarului de către entitatea contractantă, în scopul executării lucrărilor sau furnizării serviciilor care fac obiectul contractului de concesiune şi care revin de plin drept, gratuit şi libere de orice sarcini concedentului la încetarea contractului de concesiune.

III. Fezabilitatea tehnica

4.1. Informatii legale

Cadrul legal aplicabil este prevăzut de :

1. Legea nr. 51 din 8 martie 2006 a serviciilor comunitare de utilităţi publice – republicată, cu modificările şi completările ulterioare;

Art. 8 alin. (3) lit. d): „În exercitarea competenţelor şi atribuţiilor ce le revin în sfera serviciilor de utilităţi publice, autorităţile administraţiei publice locale adoptă hotărâri în legătură cu alegerea modalităţii de gestiune a serviciilor de utilităţi publice şi darea în administrare sau, după caz, punerea la dispoziţie a sistemelor de utilităţi publice destinate furnizării/prestării acestora”.

Art. 22 alin. (1):„Gestiunea serviciilor de utilităţi publice reprezintă modalitatea de organizare, funcţionare şi administrare a serviciilor de utilităţi publice în scopul furnizării/prestării acestora în condiţiile stabilite de autorităţile administraţiei publice locale.

(2) Gestiunea serviciilor de utilităţi publice se organizează şi se realizează în următoarele modalităţi:

a)gestiune directă;

b)gestiune delegată.

(3) Modalitatea de gestiune a serviciilor de utilităţi publice se stabileşte prin hotărâri ale autorităţilor deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale, în funcţie de natura şi starea serviciului, de necesitatea asigurării celui mai bun raport preţ/calitate, de interesele actuale şi de perspectivă ale unităţilor administrativ-teritoriale, precum şi de mărimea şi complexitatea sistemelor de utilităţi publice".

Articolul 28 alin. (2):„Gestiunea directă se realizează prin intermediul unor operatori de drept public sau privat, astfel cum sunt definiţi la art. 2 lit. g), respectiv lit. h), fără aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 privind achiziţiile publice, Legii nr. 99/2016 privind achiziţiile sectoriale şi Legii nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări şi concesiunile de servicii, care pot fi:

b) societăţi reglementate de Legea nr. 31/1990, republicată, cu modificările şi completările ulterioare, cu capital social integral al unităţilor administrativ-teritoriale, înfiinţate de autorităţile deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale respective."

Art. 28 alin. (21): „Autorităţile deliberative ale unităţilor administrativ-teritoriale sau, după caz, asociaţiile de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilităţi publice, în baza mandatului primit, pot încredinţa unui operator de drept privat gestiunea serviciilor de utilităţi publice sau a uneia ori mai multor activităţi din sfera acestor servicii prin atribuirea directă a contractului de delegare a gestiunii, cu respectarea următoarelor condiţii cumulative ce trebuie îndeplinite atât la data atribuirii contractului de delegare a gestiunii, cât şi pe toată durata acestui contract:

a) unităţile administrativ-teritoriale membre ale unei asociaţii de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilităţi publice, în calitate de acţionari/asociaţi ai operatorului regional, prin intermediul asociaţiei, sau, după caz, unitatea administrativ-teritorială, în calitate de acţionar/asociat unic al operatorului, prin intermediul adunării generale a acţionarilor şi al consiliului de administraţie, exercită un control direct şi o influenţă dominantă asupra deciziilor strategice şi/sau semnificative ale operatorului regional/operatorului în legătură cu serviciul furnizat/prestat, similar celui pe care îl exercită asupra structurilor proprii în cazul gestiunii directe;

b) operatorul regional, respectiv operatorul, după caz, desfăşoară exclusiv activităţi din sfera furnizării/prestării serviciilor de utilităţi publice destinate satisfacerii nevoilor de interes public general ale utilizatorilor de pe raza de competenţă a unităţilor administrativ-teritoriale membre ale asociaţiei, respectiv a unităţii administrativ-teritoriale care i-a încredinţat gestiunea serviciului;

c) capitalul social al operatorului regional, respectiv al operatorului este deţinut în totalitate de unităţile administrativ-teritoriale membre ale asociaţiei, respectiv de unitatea administrativ-teritorială; participarea capitalului privat la capitalul social al operatorului regional/operatorului este exclusă".

2. HOTĂRÂRE nr. 867 din 16 noiembrie 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractelor de

concesiune de lucrări şi concesiune de servicii din Legea nr. 100/2016 privind concesiunile de lucrări şi concesiunile de servicii

- Articolul 14 (1)În aplicarea art. 7 din Lege, entitatea contractantă determină, pe baza analizei economicofinanciare prevăzute la art. 13, modul în care proiectul ar trebui realizat: fie printr-o concesiune, **fie printr-un contract de achiziţie publică**

Concluzia 1: **Din perspectiva legala, delegarea operarii exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Oraşul Rupea, Judetul Braşov intruneste conditiile legale necesare.**

4.2. Premisele tehnice ale serviciilor/lucrarilor necesare

Obiectul contractului de exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Oraşul Rupea, Judetul Braşov, il reprezinta:

I. Operarea statiilor de incarcare prin intermediul unei platforme

Cerinte minime pentru Platforma de management si administrare statii de incarcare:

Nr Crt	Specificatii tehnice impuse prin Caietul de Sarcini	Corespondenta propunerii tehnice cu specificatiile tehnice impuse prin Caietul de Sarcini	Producator/Dezvoltator
I	**Parametri tehnici si functionali**		
1	**Platforma software de administrare, management si operare Statii de incarcare pentru vehicule electrice**		
1.1	Ofertantul va pune la dispozitie Platforma de administrare, management si operare Statii de incarcare pentru vehicule electrice, prin care Autoritarea Contractanta va putea gestiona, administra si opera propriile statii de incarcare		
1.2	Platforma va fi instalata in Cloud, pe serverele Ofertantului. Nu se accepta instalarea locala pe un calculator/server al Autoritatii Contractante		
1.3	Platforma trebuie sa fie certificata de un laborator de testare acreditat OCA, Charging Station Management System (CSMS) cel putin “Fully Certified”		
1.4	Platforma trebuie sa fie existenta pe piata, in exploatare de cel putin 2 ani. Nu se accepta solutii tip “proiect”		

1.5	Posibilitatea de integrare si cu alte Platforme similare		
1.6	Autoritatea Contractanta va primi acces securizat cu user si parola, accesibil de pe orice dispozitiv (calculator, laptop, taableta, telefon) si din orice browser (Chrome, Microsoft Edge, Opera, Mozzila FireFox, Safari, etc), cu drepturi de administrator.		
1.7	Platforma trebuie sa fie cu interfata grafica, intuitiva, usor de inteles si folosit, structurata pe meniuri clare si bine definite		
1.8	Meniurile si informatiile vor fi disponibile cel putin in limba romana, maghiara, engleza si germana		
1.9	Autoritatea Contractanta poate gestiona prin Platfoma un numar nelimitat de statii instalate intr-un numar nelimitat de locatii		
1.10	Meniu tip “Dashboard” cu informatii si statistici care ofera o privire de ansamblu asupra statiilor de incarcare proprii si cuprinde cel putin: disponibilitate totala, durata totala incarcare, durata totala cat au fost ocupate fara sa incarce, in eroare sau indisponibile, afisare grafica, cu filtrare pe ore, zile, luna si descarcare grafice		
1.11	Meniu “Jurnale de erori” care cuprinde informatii despre eventualele erori aparute la statii (data, ora, conector, coduri de eroare, explicatii, solutii de rezolvare)		
1.12	Meniu “Sesiuni de incarcare” care cuprinde cel putin: nume statie, conector utilizat, data/ora pornire/oprire incarcare, durata incarcarii, durata ocuparii conectorului fara sa incarce, energie consumata, cost, statusul tranzactiei, ID-ul/numele utilizatorului. Toate aceste informatii vor putea fi filtrate, generand astfel rapoarte personalizate dupa nevoile beneficiarului		
1.13	Meniu “Locatii statii de incarcare” cu afisare informatii tip lista si harta cu		

	filtrare cel putin dupa disponibilitate si putere		
1.14	Meniu "Statii de incarcare" care cuprinde informatii despre nume si disponibilitatea statiei, disponibilitatea conectorilor, identificatorul statiei, locatia, etc. - La fiecare statie se vor putea adauga imagini de la locatie/statie. - Posibilitatea de la distanta de: restart soft/hard statie, update firmware, autostart (pentru statiile care nu au fixat un pret de incarcare), modificare vizibilitate in aplicatia mobila, vizualizare jurnale		
1.15	Meniu "Profiluri de incarcare" de unde se pot crea, edita, sterge anumite profiluri de incarcare si asocia fiecarei statii		
1.16	Meniu "Echilibrare putere" prin care sa se poata gestiona automat rezerva maxima de putere pentru un grup de statii dintr-o locatie		
1.17	Meniu carduri RFID prin care beneficiarul poate crea, edita sau sterge un numar nelimitat de carduri RFID care pot fi utilizate la statiile sale		
1.18	Posibilitatea de update firmware de la distanta, reset soft/hard statie, vizibilitatea in Aplicatie mobila, setare Autostart (la statiile cu incarcare gratuita)		
1.19	Vizualizare log-uri pentru fiecare statie in parte		
1.20	Posibilitatea de adaugare imagini de la fiecare locatie a statiei		
1.21	Autoritatea Contractanta va avea posibilitatea si dreptul de a crea la randul sau conturi de parteneri prin care vor putea fi gestionate o parte sau toate statiile proprii din diferite locatii		
1.22	Meniu pentru creare, editare, stergere de utilizatori ai statiilor beneficiarului		
1.23	Posibilitatea de creare, editare, stergere de preturi diferite pentru fiecare conector in parte. Pretul final		

	trebuie sa aiba urmatoarele componente: - Pretul unitar pentru incarcarea unui vehicul care sa poata fi stabilit atat pe unitatea de energie cat si pe minut - Taxa de procesare in valoare fixa - Taxa de conectare in valoare fixa - Taxa de parcare care se aplica dupa o perioada definita in care utilizatorul nu a eliberat punctul de incarcare. Autoritatea Contractanta sau partenerii creati, putand opta pentru activarea sau dezactivarea acestor taxe precum si stabilirea valorilor acestora		
1.24	Posibilitatea de a impune blocarea unei sume, stabilite de Autoritatea Contractanta, de pe cardul utilizatorului, inaintea inceperii unei sesiuni de incarcare. La finalul incarcarii diferenta (daca exista) se va debloca automat.		
1.25	Integrare cu un procesator de plati		
1.26	Facturare automata catre utilizator dupa finalizarea incarcarii si transmiterea facturilor fiscale pe mail		
1.27	Integrare cu sistemul E-Factura si transmiterea automata a facturilor in SPV atat pentru persoane juridice cat si pentru persoane fizice		
2	**Aplicatie mobila pentru utilizatori**		
2.1	Aplicatia mobila va fi disponibila gratuit in galeriile online Google Play si App Store		
2.2	Posibilitatea utilizatorilor noi de a inregistra contul atat manual cat si utilizarea autentificarii Google		
2.3	Informatiile afisate vor fi in Romana, Engleza si cel putin alte 4 limbi de circulatie internationala		
2.4	Posibilitatea utilizatorilor de a inregistra mai multe companii pe acelasi cont putand selecta datele de facturare inaintea inaintea pornirii sesiunii de incarcare		

2.5	Posibilitatea utilizatorilor de a inregistra mai multe carduri dedit/credit pe acelasi cont, putand selecta cardul bancar utilizat inaintea pornirii sesiunii de incarcare		
2.6	Posibilitatea alimentarii si utilizarii a unui Portofel Virtual in aplicatie		
2.7	Aplicatia va afisa harta cu pozitionarea statiilor si posibilitatea de navigare		
2.8	Lista statii cu filtrare dupa distanta, tip conector, putere, disponibilitate		
2.9	Afisare in timp real status conectori pentru fiecare statie (disponibil, ocupat, incarcare, defect, indisponibil)		
2.10	Fiecare conector va avea afisat in aplicatie toate componentele pretului incarcarii asa cum au fost stabilite din Platforma, inclusiv suma care se va preautoriza (daca este cazul)		
2.11	Utilizatorul va avea posibilitatea de rezervare a unui conector pentru o perioada rezonabila de timp		
2.12	In timpul unei incarcari vor fi afisate si actualizate in timp real informatii relevante despre sesiunea de incarcare: puterea de incarcare, energia consumata, timpul de la inceputul incarcarii, puterea medie de incarcare, timpul estimat pana la finalizarea incarcarii si nivelul SOC al bateriei cel putin pentru incarcarea DC, costul incarcarii.		
2.13	Modul scanare cod QR pentru identificare directa a conectorului		
2.14	Istoricul sesiunilor de incarcare cu posibilitatea descarcarii facturilor fiscale direct din aplicatie		
2.15	Notificari de tip Push privind pornirea/finalizarea incarcarii		
II	**Conditii de garantie**		
1.1	Ofertantul va asigura serviciul de suport tehnic pe intreaga perioada de derulare a contractului		
1.2	Ofertantul va asigura pe intreaga perioada de derulare a contractului, fara a solicita costuri suplimentare, update/upgrade ale Platformei sau		

	aplicatiei mobile, mentenanta, sau orice alte costuri legate de rularea Platformei si Aplicatiei mobile in conditiile si cerintele de mai sus		
III	**Alte conditii cu caracter tehnic**		
	Ofertantii vor prezenta: - Certificat CSMS OCA minim "Fully certified" - Fisa tehnica a Platformei si Aplicatiei mobile din care sa se regaseasca cel putin specificatiile corespundente solicitate, semnata de Dezvoltator - Declaratia Dezvoltatorului Platformei si Aplicatiei Mobile care sa confirme existenta pe piata si exploatarea de minim 2 ani - Dovezi care cuprind, dar fara a se limita la imagini, capturi de ecran, prezentare, etc, din care sa reiasa functionalitatile Platformei si Aplicatiei mobile - Dovezi privind integrarea su sitemul E-Factura - Certificate ISO 9001:2015, ISO14001:2015, ISO45001:2023, ISO27001:2023 atat pentru dezvoltator cat si pentru Ofertant - Manual de utilizare a Platformei in limba romana		

Sistem Call Center IP cu IVR, găzduit în cloud

Nr. crt.	**Caracteristică tehnică**	Specificatii tehnice impuse prin Caietul de Sarcini	Corespondenta propunerii tehnice cu specificatiile tehnice impuse prin Caietul de Sarcini	Producator/ Dezvoltator
1.	Tip platformă	Soluție de Call Center profesională, bazată pe IP (VoIP), de tip 3CX sau echivalent		
2.	Găzduire	În cloud (data center certificat, preferabil în România)		

3.	Număr minim utilizatori (extensii active)	Minim 20 utilizatori		
4.	Număr extensii de sistem (IVR, cozi etc.)	Minim 20 extensii virtuale		
5.	Trunk SIP activ	Minim 1 trunk SIP cu suport pentru cel puţin 10 apeluri simultane		
6.	Apeluri simultane funcţionale la instalare	Minim 4 canale active		
7.	Răspuns vocal interactiv (IVR)	IVR configurabil, cu minim 2 niveluri de meniu şi răspunsuri audio preînregistrate		
8.	Stocare înregistrări apeluri	Păstrare minim 90 de zile		
9.	Funcţii de rutare a apelurilor	Posibilitate de rutare după calendar (business hours), fallback, redirecţionare către cozi şi grupuri de rezervă		
10.	Rapoarte	Rapoarte standard şi personalizabile, disponibile online şi programabil		
11.	Cozi de apeluri	Minim 3 cozi configurabile		
12.	Conferinţă audio	Funcţie integrată de conferinţă pentru minim 3 participanţi		
13.	Intervenţie supervizor	Funcţionalităţi de tip barge-in şi whisper		
14.	Agenda telefonică centralizată	Posibilitatea de definire şi acces la agendă unică pentru toţi utilizatorii		
15.	Integrare cu email	Alocare adresă email per departament şi notificare automată în caz de apel ratat		
16.	Integrare cu SMS	Posibilitate de trimitere automată SMS (sau prin API) pentru notificări critice		

17.	Escaladare apeluri	Direcţionare automată către operatori umani în program, alertare email la apel ratat		
18.	Call queue pentru suport tehnic	Cozi dedicate cu prioritate în preluare		
19.	Backup şi uptime	Backup zilnic automat, uptime garantat minim 99% lunar		
20.	Interfaţă de administrare	Acces prin interfaţă web securizată, cu conturi şi permisiuni diferenţiate		

II. Procesarea incasarilor in numele UAT-ului

- Primaria stabileste pretul energiei pentru utilizatori, dupa o consultare cu operatorul
- Pretul poate fi modificat pe perioada contractului.
- Operatorul achita toate incasarile la primarie si primeste un comision din incasari

III. Intretinerea statiilor - mentenanta

Asa cum la toate echipamentele electrice, in special cele utilizate outdoor, este necesara o mentenanta si verificare periodica, si la statiile de incarcare pentru vehiculele electrice si plug-in hybrid este necesar a se verifica periodic astfel incat acestea sa functioneze 24/7 in parametrii optimi.

In acest sens trebuie executat un plan de mentenanta preventiva si corectiva, pentru prevenirea si remedierea eventualelor disfunctionalitati.

Mentenanta preventiva trebuie sa includa:

Nr Crt	Serviciu	Frecventa	Durata/statie	Mod verificare
1	Verificare setari statie si efectuarea eventualelor update-uri de firmware pentru componentele statiilor de incarcare, daca sunt disponibile de la producator	lunar	10 min	La distanta sau la fata locului
2	Verificare vizuala integritate carcasa statie conform claselor IP si IK declarate de producator	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului
3	Curatarea suprafetei exterioare a statiei de incarcare conform instructiunilor producatorului	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului

4	Verificarea integritatii cablului de incarcare si conectorului. Verificarea uzurii datorata utilizarii a contactelor conectorilor	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului
5	Verificarea principalilor parametri: • Tensiunea si curentul de iesire • Temperatura la conector in timpul unei sesiuni de incarcare (unde este cazul) • Initierea si oprirea corecta a unei sesiuni de incarcare • Incasarea corecta a contravalorii unei sesiuni de incarcare (unde este cazul) • Conexiunea cu Sistemul central de Management (unde este cazul)	La 6 luni	30 min	Fizic, la fata locului
6	Verificare functionalitatii sistemului de ventilatie (unde este cazul) si curatarea filtrelor de praf	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului
7	Verificarea interiorului statiei de incarcare (componente, conexiuni, existenta elementelor straine ce pot afecta functionarea in parametri optimi)	La 6 luni	15 min	Fizic, la fata locului
8	Verificarea si testarea tensiunii de intrare in gol si in sarcina	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului
9	Verificarea sistemelor de siguranta (intreruptoare, buton de urgenta, incuietori, etc.)	La 6 luni	10 min	Fizic, la fata locului
10	Testarea prizei de pamant.	La 12 luni	5 min	Fizic, la fata locului

- **Mentenanta corectiva se efectueaza la solicitarea Beneficiarului, in cazul in care o statie de incarcare este defecta sau nu functioneaza in parametrii declarati de producator.**
- Timp de raspuns: maxim 48 de ore de la solicitare
- Identificarea problemei care a dus la defectarea statiei si inlaturarea acestea
- Aducerea statiei la conformitate (daca este posibil) sau inlocuirea acesteia
- Consultanta si recomandari privind achizitia de piese/componente/statii de incarcare echivalante

In cadrul operatiunilor de mentenanta preventiva si corectiva, nu sunt incluse materialele sau componentele consumabile necesare efectuarii acestor servicii (filtre de praf, revopsirea statiei in urma vandalizarii, etc) sau componentele defecte care nu fac obiectul garantiei (carcasa indoita, ecran spart, cablu taiat sau rupt in urma trecerii multiple cu rotile masinii, mufe crapate, componente electronice defecte ca urmare a supratensiunilor din retea, inlocuirea modulelor SPD declansate ca urmare a trasnetelor)

4.5. Resursele necesare exploatarii si operarii

Pentru preluarea reclamatiilor

Pentru preluarea reclamaţiilor şi sesizărilor operatorul va aloca un număr de telefon public (linie telefonica) care va fi făcut cunoscut în mass-media. Preluarea reclamaţiilor se va face 24 ore pe zi inclusiv sărbatorile legale.

Intreţinere, mentenanţă pe toată perioadă contractului. Se va înfiinţa o unitate de intervenţie care să asigure asistenta tehnică.

Pentru personal minim - ofertantul trebuie sa detina personal de specialitate, dupa cum urmeaza :

- personal call center

- 1 inginer/subinginer autorizat ANRE gradul IIB conform Ordin ANRE nr. 11/2013, Ordin ANRE nr. 23/2013

- 1 electricieni gr. IIB - autorizati ANRE conform Ordin nr. 11/2013

Conform Ordin ANRE nr. 23 /2013, Ordin ANRE nr. 11/2013, precum si instructiunile aferente H.G. nr. 34/2006 cu completarile si modificarile ulterioare este obligatorie atestarea si autorizarea persoanelor responsabile de indeplinirea contractului. Pentru personalul nominalizat cu indeplinirea contractului, se vor prezenta dupa caz urmatoarele documente: documente din care sa rezulte ca persoanele nominalizate sunt angajate ale ofertantului sau, dupa caz angajament de participare/ declaratie de disponibilitate al /ale persoanei / persoanelor responsabile pentru indeplinirea contractului (daca ofertantul nu are angajat astfel de persoana / persoane).;

Pentru Autorizaţii şi atestate

Ofertanţii vor face dovada desfăşurării activităţii pe baza licenţelor eliberate de autorităţile de reglementare competente: ANRE (Atestate: tip b).

4.6. Concluzia fezabilitatii tehnice

Din analiza efectuata, consideram ca sunt intrunite premisele tehnice ce sustin delegarea operarii exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Orașul Rupea, Judetul Brașov intruneste conditiile legale necesare.

IV. Fezabilitatea economica si financiara

5.1. Optiunile economice ale atingerii obiectivelor

5.1.1. Identificarea optiunilor

Pentru atingerea obiectivului vizat, acela de a administra in conditii de maxima eficienta infrastructura detinuta, sunt posibile 2 scenarii/optiuni:

- **Optiunea 1:** administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Orașul Rupea, Judetul Brașov ;
- **Optiunea 2:** administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (**contract servicii in baza L98/2016** sau contract delegare servicii conform L100/2016);

5.1.2. Analiza comparativa a optiunilor

Analiza optiunilor este necesara pentru a asigura fezabilitatea economica si financiara a modelului de urmat.

Analiza optiunii 1: administrarea si operarea acestuia de catre personalul propriu al proprietarului infrastructurii – Orașul Rupea, Judetul Brașov .

Aceasta optiune presupune ca administrarea si operarea statiilor sa fie de catre personalul propriu al Orașului Rupea, Judetul Brașov.

Premise de calcul:

A. Necesar de personal
   - 2 ingineri electricieni x 4.050 brut/luna salariul minim x 36 luni (perioada de analiza)= 291.600,00 lei

B. Costuri platforma si aplicatie de operare: 50lei/luna x 2 statii x 36 luni = 3.600,00 lei

C. Mijloc transport interventie = 50.000,00 lei

D. Cost energie electrica: 2 statii x 800kw/luna x 0,6 lei/kw x 36 luni = 34.560,00
   TOTAL COSTURI minimale =379.760,00 lei

E. Incasari 2 statii x 800kw/luna x 2 lei/kw x 36 luni =115.200,00 lei
   REZULTA o pierdere de -264.560,00 lei la fiecare 3 ani

La acest moment, aceasta optiune nu poate fi luata in calcul deoarece:

- Orașul Rupea, Judetul Brașov, nu isi va acoperi costurile de functionare, asa cum rezulta de mai sus

- Oraşul Rupea, Judetul Braşov nu detine resurse umane necesare asigurarii cerintelor legale (ingineri ANRE, call center, personal gestiune aplicatie, etc)
- Oraşul Rupea, Judetul Braşov nu deţine resurse financiare pentru achizitionarea tuturor resurselor materiale gestiunii acestui serviciu, in contextul in care ventirile posibil generate nu acopera o astfel de structura

Analiza optiunii 2: administrarea si operarea acestuia de catre o entitate terta selectata conform legislatiei in vigoare (contract servicii in baza L98/2016 sau contract delegare servicii conform L100/2016).

PREMISE DE CALCUL:

a. **Costuri intretinere statii**

	Costuri intretinere statii				
	Servicii	**Nr. Statii**	**Nr. ani**	**Estimat cost intretinere/an /statie**	**Estimat cost total intretinere**
1	Intretinere statii DC	1	3	2600	7800
2	Intretinere statii AC	1	3	2100	6300

b. **Costuri acces platforma management statii**

	Platforma management statii				
	Servicii	**Nr. Statii**	**Nr. luni**	**Pret/statie/ luna**	**Cost Total**
	Acces platforma management	2	36	50	3600

C. **Costuri comision operare statii**

Comision operare statii					
Nr. Statii	Nr. luni	Estimat pret/kw	Estimat incasari/statie /luna	Estimat incasari beneficiar	Estimat Comision 10%
2	36	2	800	115200	11520

TOTAL COSTURI

TOTAL SERVICII INTRETINERE SOFT SI OPERARE						
	Servicii	Tip statii	Nr. statii	Nr luni	Estimat incasari beneficiar	Estimat incasari operator
1	Intretinere	DC	1	36		7800
		AC	1	36		6300
2	Soft	AC/DC	2	36		3600
3	Operare	AC/DC	2	36		11520
	TOTAL				115200	29220

Rezulta un profit/excedent ce revine UAT Oraşul Rupea de 85.980,00 lei la fiecare 36 de luni

Avantajele optiunii 2:

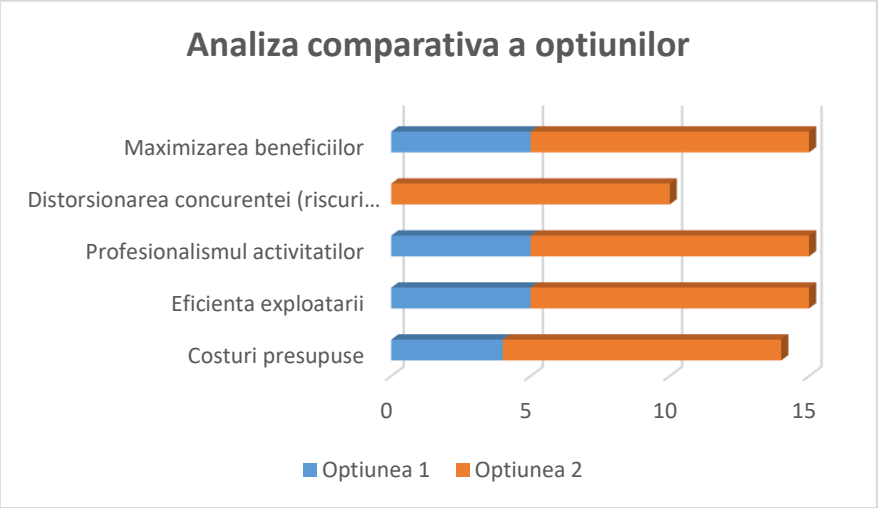
- Costurile sunt acoperite in totalitate, ramand un execedent de 85.980,00 lei la fiecare 36 de luni (in comparatie cu pierderea din scenariul 1)
- Eficienta in exploatarea optima a infrastructurii prin specialisti, firme specializare
- Economii de resurse prin apelarea la firme cu experienta in aceasta activitate
- Exploatarea infrastructurii intr-un mediu concurential, de catre un operator privat, fara riscul de a distorsiona concurenta
- Posibilitatea maximizarii beneficiilor economice obtinute de catre proprietar
- Posibilitatea impunerii unor obiective clare de atins prin contract

Dezavantajele optiunii 2:

- Timpul alocat (necesar) pentru realizarea unei selectii pentru un operator privat

Analiza comparativa a optiunilor/scenariilor

Nr. crt.	Factor de comparatie	Optiunea 1	Optiunea 2
1	Costuri presupuse	4	10
2	Eficienta exploatarii	5	10
3	Profesionalismul activitatilor	5	10
4	Distorsionarea concurentei (riscuri concurentiale)	0	10
5	Maximizarea beneficiilor	5	10
0 minim	**10 maxim**	**19**	**50**



5.2. Costurile generate pe durata ciclului de viata

Estimarea costurile pe durata ciclului de viata s-a facut tinand cont de urmatoarele premise:

1. Cele doua optiuni posibile – luate in calcul si detaliate mai sus
2. Durata de viata a infrastructurii
3. Tipurile de servicii si lucrari ce pot interveni

Costurile generate in cazul delegarii sunt estimate in baza urmatorului algoritm:

TOTAL SERVICII INTRETINERE SOFT SI OPERARE						
	Servicii	Tip statii	Nr. statii	Nr luni	Estimat incasari beneficiar	Estimat incasari operator
1	Intretinere	DC	1	36		7800
		AC	1	36		6300
2	Soft	AC/DC	2	36		3600
3	Operare	AC/DC	2	36		11520
	TOTAL				115200	29220

5.3. Veniturile generate pe durata ciclului de viata

A. Incasari 2 statii x 800kw/luna x 2 lei/kw x 36 luni =115.200,00 lei
B. Venituri operator: 29.220,00 lei la un comision estimat de 10% din valoarea incasarilor

5.4. Concluzia fezabilitatii financiare– din perspectiva implementarii in regim de concesionare

Din perspectiva fezabilitatii economice a implementarii in regim de externalizare a exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Orașul Rupea, Judetul Brașov, putem afirma ca sunt intrunite premisele financiare.

V. Aspectele de mediu

Stațiile de reîncărcare pentru vehicule electrice reprezintă un element esențial pentru tranziția către mobilitatea durabilă. Dezvoltarea infrastructurii de reîncărcare este o necesitate pentru a susține creșterea parcului auto electric și pentru a contribui la obiectivele de mediu stabilite la nivel global. Tendințele actuale indică o creștere accelerată a acestor stații, bazată pe inovație tehnologică și susținută de parteneriate strategice și politici de stat. Infrastructura de reîncărcare bine dezvoltată este esențială pentru a transforma mobilitatea electrică dintr-o alternativă într-o soluție viabilă pentru transportul modern.

Protecția calității apei:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Protecţia aerului:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Protecţia împotriva zgomotului şi a vibraţiilor
Instalaţiile proiectate nu produc zgomote sau vibraţii.

Protecţia împotriva radiaţiilor
Instalaţiile proiectate nu produc radiaţii poluante pentru mediul înconjurător, oameni şi animale.
Radiaţiile electromagnetice produse nu au nivel semnificativ de impact asupra mediului.

Protecţia solului şi subsolului
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Protecţia ecosistemelor terestre:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Protecţia aşezărilor umane şi altor obiective de interes public:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Gospodăria deşeurilor:
Procesul tehnologic, specific obiectului exploatarii statiilor nu afecteaza acest domeniu.

Astfel, din punct de vedere al aspectelor de mediu, indiferent de forma de exploatare, efectele cu privire la implicatiile sociale pot fi considerate pozitive si sustin premisa contractului de externalizare a operarii.

VI. Aspectele sociale

Staţiile de încărcare pentru vehicule electrice (VE) aduc schimbări semnificative nu doar din punct de vedere tehnologic şi economic, ci şi în ceea ce priveşte aspectele sociale. Aceste aspecte influenţează atât comunităţile locale, cât şi utilizatorii de vehicule electrice, contribuind la o transformare a modului în care oamenii percep mobilitatea şi infrastructura urbană.

1. Accesibilitatea şi echitatea în utilizarea staţiilor de încărcare

Pentru a avea un impact social pozitiv, reţeaua de staţii de încărcare trebuie să fie accesibilă pentru toate categoriile de utilizatori, indiferent de localizarea geografică sau de condiţiile socio-economice. În lipsa unei infrastructuri extinse, locuitorii din zonele rurale sau Oraşulele mici pot fi dezavantajaţi în tranziţia către vehicule electrice, în comparaţie cu cei din zonele urbane. Această situaţie subliniază importanţa echităţii în

distribuţia staţiilor, astfel încât toţi cetăţenii să beneficieze de acces la mobilitate sustenabilă.

2. Impactul asupra comunităţilor locale

Staţiile de încărcare electrică influenţează dezvoltarea urbană şi economică locală. Instalarea acestora în puncte strategice din Oraşule poate atrage un flux constant de utilizatori, care contribuie la economia locală prin vizitele la magazine, restaurante şi alte afaceri din proximitate. Aceste staţii pot deveni, astfel, centre de activitate socială şi comercială, care sporesc interacţiunile între membrii comunităţii şi dezvoltă economia locală.

Mai mult, amplasarea staţiilor de încărcare în locaţii frecventate, cum ar fi centrele comerciale şi parcurile publice, creşte vizibilitatea vehiculelor electrice şi poate încuraja treptat adoptarea acestora, contribuind la o mentalitate mai prietenoasă faţă de mediul înconjurător.

3. Educaţia şi conştientizarea publicului

Un aspect esenţial pentru adoptarea pe scară largă a mobilităţii electrice îl reprezintă educaţia şi conştientizarea beneficiilor acestui tip de transport. Staţiile de încărcare devin un simbol vizibil al schimbării spre sustenabilitate, iar companiile şi autorităţile locale au oportunitatea de a folosi aceste locaţii pentru a disemina informaţii despre importanţa reducerii emisiilor de carbon şi avantajele vehiculelor electrice.

Organizarea de campanii de informare şi evenimente la staţiile de încărcare poate ajuta la familiarizarea publicului cu utilizarea infrastructurii electrice şi la consolidarea unui comportament ecologic în rândul comunităţii.

4. Securitatea şi confortul utilizatorilor

Pentru ca staţiile de încărcare să fie utilizate în mod eficient şi să inspire încredere, este necesar ca acestea să asigure un nivel înalt de securitate. O infrastructură bine iluminată, amplasată în locaţii sigure, poate creşte gradul de confort al utilizatorilor, în special pentru persoanele care trebuie să îşi încarce vehiculele la ore târzii sau în zone mai izolate.

Implementarea sistemelor de monitorizare şi securitate este esenţială pentru a proteja atât echipamentele, cât şi utilizatorii, încurajând astfel un grad ridicat de utilizare a infrastructurii de încărcare electrică.

5. Crearea de locuri de muncă şi dezvoltarea abilităţilor

Instalarea şi întreţinerea staţiilor de încărcare electrică au un impact pozitiv asupra ocupării forţei de muncă. Dezvoltarea acestei infrastructuri generează locuri de muncă noi, de la tehnicieni şi ingineri specializaţi în instalarea şi mentenanţa staţiilor, la personal administrativ şi de suport. În plus, investiţiile în formarea profesională şi dezvoltarea abilităţilor pentru angajaţii din acest domeniu pot contribui la creşterea competitivităţii pe piaţa muncii şi la adaptarea acesteia la noile cerinţe tehnologice.

De asemenea, acest sector poate oferi oportunităţi de angajare în cadrul companiilor ce gestionează reţele de încărcare, în special în roluri legate de operaţiuni, analiză de date şi suport pentru utilizatori. Astfel, crearea locurilor de muncă în sectorul vehiculelor electrice contribuie atât la dezvoltarea economică, cât şi la progresul social.

6. Reducerea poluării şi îmbunătăţirea calităţii vieţii

Staţiile de încărcare electrică, prin facilitarea accesului la vehicule electrice, joacă un rol crucial în reducerea poluării aerului. Înlocuirea vehiculelor cu motoare cu combustie internă cu vehicule electrice contribuie la scăderea nivelului de noxe în Oraşule şi la îmbunătăţirea calităţii aerului, ceea ce aduce beneficii directe pentru sănătatea publică.

Un aer mai curat şi o scădere a zgomotului produs de traficul urban îmbunătăţesc calitatea vieţii pentru toţi locuitorii, promovând totodată un mediu urban mai plăcut şi mai sănătos.

7. Incluziunea socială şi accesibilitatea pentru toate categoriile de utilizatori

Pentru a promova o infrastructură de reîncărcare inclusivă, este esenţial ca staţiile să fie accesibile pentru toate categoriile de utilizatori, inclusiv pentru persoanele cu mobilitate redusă. Amplasarea acestora în zone accesibile şi adaptarea infrastructurii pentru nevoile specifice ale diferitelor grupuri asigură un acces echitabil şi contribuie la o mobilitate urbană mai integrată şi mai inclusivă.

Concluzie

Staţiile de reîncărcare electrică aduc beneficii nu doar în plan tehnologic şi economic, ci şi în sfera socială. Prin creşterea accesibilităţii, dezvoltarea economiei locale, educarea publicului şi crearea unui mediu mai sănătos, aceste staţii contribuie la transformarea Oraşulelor într-un mod pozitiv şi sustenabil. Dezvoltarea reţelelor de staţii de reîncărcare electrică este esenţială nu doar pentru a sprijini tranziţia către vehicule electrice, ci şi pentru a asigura un impact social benefic pe termen lung

VII. Aspectele institutionale

Compararea Scenariilor de Exploatare a Staţiilor de Încărcare Electrică: Delegarea Gestiunii Complete vs. Contract de Prestări Servicii

În contextul implementării staţiilor de încărcare electrică pe teritoriul unui Oraşul, există mai multe modalităţi de gestionare şi exploatare a acestor staţii. Fiecare scenariu prezintă avantaje şi dezavantaje economice, financiare, tehnice şi logistice care influenţează decizia autorităţilor locale. **Două scenarii viabile sunt:**

- Scenariul 1: Delegarea gestiunii complete către o companie privată
- Scenariul 2: Exploatarea prin contract de prestări servicii

SCENARIUL 1: DELEGAREA GESTIUNII COMPLETE

În acest scenariu, autoritatea locală deleagă în totalitate responsabilitatea operării, întreţinerii şi extinderii reţelei de staţii unei companii private. **Compania preia controlul complet, stabilind tarifarea şi asumându-şi riscurile operaţionale şi financiare**.

Avantaje Economice şi Financiare

- Investiţii reduse din partea autorităţilor: Delegarea reduce costurile iniţiale pentru Oraşul, deoarece compania privată acoperă investiţiile pentru implementarea infrastructurii.
- Transferul riscurilor financiare: Riscurile financiare şi operaţionale sunt asumate de operatorul privat, ceea ce eliberează administraţia de la gestionarea bugetelor legate de infrastructură şi întreţinere.
- Venituri din concesiuni: Oraşul poate negocia o redevenţă anuală sau un procent din profit, generând venituri constante.

Dezavantaje Economice şi Financiare

- Control limitat asupra tarifelor: Compania privată are libertate în stabilirea tarifelor, **ceea ce poate duce la costuri mari pentru utilizatori**, scăzând accesibilitatea.
- Riscul de monopol: Dacă operatorul privat este unic, poate să exploateze situaţia şi să impună condiţii dezavantajoase pentru utilizatori.

Avantaje Tehnice şi Logistice

- Inovaţie şi tehnologie avansată: Companiile private, fiind motivate de profit, au tendinţa să investească în tehnologii moderne şi eficiente, cum ar fi soluţii de încărcare rapidă sau platforme de monitorizare avansate.
- Întreţinere şi servicii specializate: Operatorul privat are capacitatea de a asigura personal dedicat şi expertiză specializată în gestionarea infrastructurii, oferind un standard ridicat de întreţinere şi suport tehnic.

Dezavantaje Tehnice şi Logistice

- Standardizare şi compatibilitate: *Operatorul privat poate implementa echipamente şi soluţii care nu sunt compatibile cu alte staţii din Oraşul* sau din regiune, limitând interoperabilitatea.
- Lipsa de implicare directă a Oraşului: *Controlul total de către o entitate privată poate îngreuna capacitatea autorităţilor de a adapta infrastructura la nevoile specifice ale Oraşului*, în special în caz de creştere rapidă a cererii.

SCENARIUL 2: CONTRACT DE PRESTĂRI SERVICII

În acest scenariu, **Oraşul menţine controlul asupra infrastructurii**, încheind un contract de prestări servicii cu o companie privată care se ocupă de anumite aspecte specifice, cum ar fi întreţinerea, operarea şi reparaţiile. **Autoritatea locală păstrează controlul asupra tarifelor şi deciziilor strategice.**

Avantaje Economice şi Financiare

- Control asupra veniturilor şi tarifelor: Oraşul poate stabili propriile tarife, ajustându-le în funcţie de nevoile populaţiei şi asigurând accesibilitatea pentru toţi cetăţenii.
- Flexibilitate bugetară: Contractul de prestări servicii poate fi ajustat în funcţie de bugetul anual al Oraşului, oferind mai multă flexibilitate în alocarea resurselor.
- Oraşul isi acopera costurile din incasari si ramane si cu excedent, din care se poate sa dezvolte reteua de statii

Avantaje Tehnice şi Logistice

- Control asupra standardelor tehnice: Oraşul poate stabili standardele pentru echipamentele utilizate, asigurând interoperabilitatea şi compatibilitatea cu alte staţii, atât în Oraşul, cât şi în regiune.
- Adaptabilitate la cererea locală: Administraţia poate decide amplasarea strategică a staţiilor şi poate adapta infrastructura în funcţie de schimbările demografice şi de cererea de mobilitate electrică.

Concluzie

Ambele scenarii de exploatare a staţiilor de încărcare electrică prezintă atât avantaje, cât şi dezavantaje. Alegerea unei soluţii depinde de capacitatea financiară şi tehnică a Oraşului, de dorinţa de a avea un control asupra tarifelor şi de nivelul de flexibilitate necesar pentru a adapta infrastructura la nevoile în schimbare ale populaţiei. **Contractul de prestări servicii este o soluţie mai potrivită pentru Oraşulele care doresc să păstreze controlul asupra infrastructurii, oferind un nivel ridicat de adaptabilitate şi accesibilitate pentru cetăţeni.**

8.1. Aspecte institutionale legate de calitatea actului de administrare

Aceasta componenta deriva din mecanismele specifice fiecarui sector de activitate (bugetar si privat), legata de fisa postului, modul de supervizare al activitatii, si modul in care se reflecta performanta angajatului in remunerarea acestuia.

Din acest punct de vedere agentul economic privat va fi obligat prin relatia contractuala cu Autoritatea contractanta sa gestioneze activitatea intr-un mod eficient, astfel incit sa-si poata onora obligatiile contractuale legate de plata redeventei si sa obtina si un minim de profit care sa-i motiveze functionarea.

Pe de alta parte un serviciu integrat in administratia locala, cu angajati bugetari, ar fi guvernat de mecanismele enuntate mai sus in care criteriile de performanta nu sunt bine definite in fisa postului, supervizarea ar fi sporadica, dar salarizarea respecta cu strictete, normele din Codul Muncii privind drepturile si salarizarea bugetarilor.

8.2. Aspecte institutionale legate de legalitatea activitatii unui UAT pe o piata concurentiala

UAT-urile (in cazul nostru Oraşul Rupea) trebuie sa devina un garant al folosirii eficiente a resurselor publice si nucleul de coeziune al unei administratii eficiente si moderne, printr-un management orientat spre populatia judetului. UAT-urile, ca element de legatura intre administratie, comunitatea locala si sectorul privat va fi promotorul si sustinatorul actiunilor de dezvoltare locala.

Oraşul Rupea nu are ca obiectiv desfasurarea de activitati economice, atat prin statutul acordat de legislatia in vigoare cat si ca derivat al pozitiei sale in sfera legislativului.

UAT-urile e detin resurse economice importante dar si instrumente de reglementare, care pot duce la denaturarea concurentei atunci cand acestea activeaza pe o piata concurentiala.

Acest aspect face ca externalizarea catre un operator economic, legal selectat, sa fie un element in favoarea promovarii liberei concurentei si a principiului tratamentului egal si al nediscriminarii economice.

VIII. Analiza de riscuri

9.1. Definirea riscurilor

Riscurile identificate sunt urmatoarele:

A. Riscuri referitoare la locatie
B. Riscuri de proiectare – vicii ascunse
C. Riscuri referitoare la constructie – vicii ascunse
D. Riscuri de finantare a activitatii
E. Riscuri aferente cererii si veniturilor
F. Riscuri legislative/politice
G. Riscuri naturale

H. Riscurile etapei de pregatire/atribuire
I. Riscuri de operare si de intretinere

A. Riscuri referitoare la locatie

Aceasta categorie de riscuri se refera la:

- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza Oraşului Rupea;
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Oraşului Rupea;
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati;
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului;

B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse

Riscurile proiectarii si constructiei pot avea ca natura vicii ascunse de executie si vicii ascunse de proiectare, dar si vicii ale evolutiei din punct de vedere al solutiilor tehnice avute in vedere.

Riscurile identificate sunt:

- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid

C. Riscuri de finantare a activitatii

Din punct de vedere al finantarii activitatii sunt identificate urmatoarele riscuri:

- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic cu repercusiuni directe in incasarile neceseare functionarii
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului
- Riscul de insolvabilitate
- Modificari ale sistemului de impozitare

D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere

- Riscul concurential – activitatile altor infrastructuri similare care ar putea afecta piata vizata
- Inrautatirea situatiei economice generale
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii
- Riscul defectarii unor echipamente
- Riscul necesitatii unor investitii suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securitatii bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capcitatii de management
- Riscul de cash-flow

E. Riscuri legislative/politice
- Schimbari legislative in domeniul pietei energei

F. Riscuri naturale
- Situatii de razboi – conflicte zonale
- Cutremur si alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire
- Riscul de pregatire
- Opozitia publica fata de proiect
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

9.2. Cuantificarea in termeni economici si financiari a riscurilor de proiect

TIPUL DE RISC	CUANTIFICARE ECONOMICA SI FINANCIARA				
	Profit	**Costuri**	**Atractivitate**	**Bancabilitate**	**Efect proprietar (Orașul Rupea)**
A. Riscuri referitoare la locatie					
- Locatia investitiei – amplasarea ei se afla pe raza Orașului Rupea	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investiteii in domeniulpublic/privat al Orașului Rupea	neutru	neutru	neutru	(-) bancabilitate	neutru
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse					
- Riscul ca elemente constructive ale	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru

constructiei sa aiba vicii ascunse de executie					
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	neutru	neutru	neutru	neutru	neutru
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
C. Riscuri de finantare a activitatii					
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
- Riscul de insolvabilitate	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	**riscul recuperarii redeventei**
- Modificari ale sistemului de impozitare	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	neutru	neutru
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere					
- Riscul concurential –	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Inrautatirea situatiei economice generale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru

- Schimbari in domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Publicitate adversa	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul defectarii unor echipamente	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul necesitatii unor investitii suport	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul litigiilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul securitatii bunurilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de asigurare	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de furnizare a utilitatilor	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul capacitatii de management	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Riscul de cash-flow	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
E. Riscuri legislative/politice					

- Schimbari legislative in domeniul energetic	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
F. Riscuri naturale					
- Situatii de razboi – conflicte zonale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Cutremur si alte evenimente naturale	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Terorism	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
- Forta majora	(-) profit operator	(+) costuri ale operatorului	(-) atractivitate operator	(-) bancabilitate	neutru
G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire					
- Riscul de pregatire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Opozitia publica fata de proiect	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni
- Semnarea contractului de concesiune	neutru	neutru	neutru	neutru	risc de intarziere si sanctiuni

9.3. Variantele identificate de repartitie a riscurilor intre parti

Datorita naturii contractului, a cadrului legal de desfasurare a oricarui raport juridic, variantele identificate de preluare a riscului sunt:

TIPUL DE RISC	MODALITATE DE LUCRU		
	EXPLOATARE DE CATRE ORAŞUL RUPEA	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE	EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII
A. Riscuri referitoare la locatie			
- Locatia investitiei – amplasarea	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse			
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
C. Riscuri de finantare a activitatii			
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul de insolvabilitate	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**

- Modificari ale sistemului de impozitare	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere			
- Riscul concurential –	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Inrautatirea situatiei economice generale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Schimbari in domeniul energetic	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Publicitate adversa	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul scaderii preturilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul defectarii unor echipamente	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul necesitatii unor investitii suport	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul litigiilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul securitatii bunurilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul de asigurare	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul de furnizare a utilitatilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul capacitatii de management	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**

- Riscul de cash-flow	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
E. Riscuri legislative/politice			
- Schimbari legislative in domeniul energetic	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice si energetice	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
F. Riscuri naturale			
- Situatii de razboi – conflicte zonale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Cutremur si alte evenimente naturale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Terorism	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Forta majora	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate concesionarului**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire			
- Riscul de pregatire	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Opozitia publica fata de proiect	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Semnarea contractului de concesiune	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
Riscul pierderii controlului asupra tarifelor	**Nu exista acest risc**	**Risc crescut**	**Nu exista acest risc**
Ajustarea costurilor in functie de disponibilitatile financiare	**Nu exista acest risc**	**Risc crescut**	**Nu exista acest risc**
CLASAMENT DIN PUNCT DE VEDERE AL RISCURILOR	**LOCUL 3**	**LOCUL 2**	**LOCUL 1**

9.4. Matricea preliminara de repartitie a riscurilor

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII
A. Riscuri referitoare la locatie	
- Locatia investitiei –	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investiteii in domeniul public/privat al Oraşului Rupea	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Amplasarea acestuia in zone protejate din punct de vedere al mediului	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse	
- Riscul ca elemente constructive ale constructiei sa aiba vicii ascunse de executie	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
C. Riscuri de finantare a activitatii	
- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si al serviciilor publice	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Riscul de insolvabilitate	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Modificari ale sistemului de impozitare	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere	
- Riscul concurential –	**riscul revine in totalitate operatorului privat**
- Inrautatirea situatiei economice generale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Schimbari in domeniul energestic is al serviciilor publice	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Publicitate adversa	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul scaderii preturilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul defectarii unor echipamente	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul insolvabilitatii rezidentilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul necesitatii unor investitii suport	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**

- Riscul litigiilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul securitatii bunurilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul de asigurare	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul de furnizare a utilitatilor	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul capacitatii de management	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Riscul de cash-flow	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
E. Riscuri legislative/politice	
- Schimbari legislative in domeniul energetic	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
F. Riscuri naturale	
- Situatii de razboi – conflicte zonale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Cutremur si alte evenimente naturale	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Terorism	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Forta majora	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire	
- Riscul de pregatire	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Opozitia publica fata de proiect	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
- Semnarea contractului de concesiune	**riscul revine in totalitate Oraşul Rupea**
RAPORT DE DISTRIBUTIE A RSICURILOR	**45%**

In concluzie, rezulta in mod clar ca solutia care presupune repartizarea riscurilor intr-o mare masura catre entitatea terta este cea a externalizarii serviciilor pe baza de contract de prestari servicii.

IX. Analiza economico-financiara

10.1. Scopul analizei economico-financiare

Analiza isi propune evidenţieze in primul rand daca proiectul este oportun din punct de vedere economic si contribuie la indeplinirea obiectivelor politicii regionale. In al doilea rand, lucrarea cerceteaza daca este necesara contributia finantarii publice pentru ca proiectul sa fie viabil din punct de vedere financiar sau daca aceasta este posibil a fi sustinut financiar de catre concesionar.

In realizarea analizei s-a urmarit in special cuantificarea monetara a tuturor impacturilor posibile, in scopul de a determina costurile si beneficiile proiectului si de a analiza daca

proiectul este oportun si merita pus in aplicare. Costurile si beneficiile au fost evaluate pe o baza diferentiala, luand in considerare diferenta dintre scenariul proiectului si un scenariu alternativ in afara proiectului. Impactul s-a evaluat in functie de obiectivele stabilite.

Analiza faptului daca proiectul «merita» executat s-a luat in urma calculului si valorii VNAE – Valoarea economica actuala neta a proiectului si a RIRE – Rata interna de rentabilitate Economica.

Analiza faptului daca proiectul « necesita » finantare s-a luat in urma calculului si valorii VNAF – Valoarea financiara actuala neta a proiectului si a RIRF – Rata interna de rentabilitate financiara.

10.2. Analiza financiara

Analiza financiara efectuata se bazeaza in principal pe analiza detaliata a fluxurilor de numerar. Mentionam ca analiza financiara este realizata la nivelul investitiei fara a tine cont de alte activitati ale operatorului/administratorului.

Prin analiza financiara s-a urmarit in special:

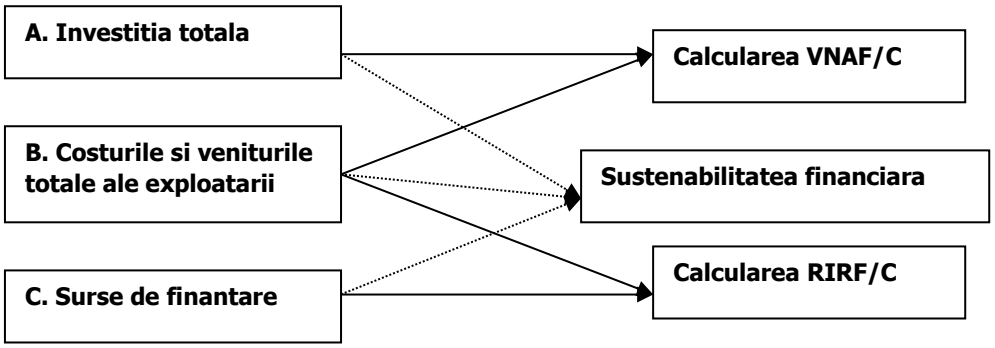
- profitabilitatea financiara a investitiei si a contributiei proprii investite in proiect determinata cu indicatorii VNAF/C (venitul net actualizat calculat la total valoare investitie) si RIRF/C (rata interna de rentabilitate calculata la total valoare investitie).

Pentru ca un proiect sa necesite interventie financiara din partea fondurilor publice, VNAF/C trebuie sa fie negativ, iar RIRF/C mai mica decat rata de actualizare (RIRF/C < 4%).

Daca proiectul este sustenabil, VNAF/C este pozitiv iar RIRF/C este mai mare decat 4%.

- durabilitatea financiara a proiectului in conditiile interventiei sau lipsa interventiei financiare din partea fondurilor publice. Durabilitatea financiara a proiectului trebuie evaluata prin verificarea fluxului net de numerar cumulat (neactualizat). Acesta trebuie sa fie pozitiv in fiecare an al perioadei de analiza.

Structura analizei financiare:



Metoda utilizata in dezvoltarea analizei financiare este cea a "fluxurilor de numerar actualizat". In aceasta metoda fluxurile non-monetare, cum ar fi amortizarea si provizioanele, nu sunt luate in consideratie.

Perioada de referinta reprezinta numarul de ani pentru care sunt furnizate previziuni in analiza costuri-beneficii. In cazul nostru perioada de referinta este de 5 ani.

Calculul fluxurilor financiare

Fluxurile financiare implicate in cadrul proiectului sunt cele pe baza carora se efectueaza analiza financiara si cea economica. In principiu, fluxurile sunt generate de intrarile de numerar si iesirile de numerar.

Determinarea ratei de actualizare

Pentru actualizarea la zi a fluxurilor financiare si pentru calcularea valorii actualizate nete (VNAF), trebuie definita **rata actualizarii** corespunzatoare.

Sunt mai multe cai practice si teoretice pentru estimarea ratei de referinta care sa fie utilizata pentru actualizare in analiza financiara.

Rata actualizarii. Rata la care valorile viitoare sunt actualizate la zi. De obicei este aproximativ egala cu costul de oportunitate al capitalului. 1 euro investit la o rata anuala a scontului de 4% va fi 1+4%=1,04 dupa un an; (1,04)x(1,04) + 1,1025 dupa doi ani; 1,05)x(1,05)x(1,05) = 1,157625 dupa trei ani, etc. Valoarea economica actualizata a unui Euro care va fi cheltuit sau castigat in doi ani este 1/1.1025=0,907029; in trei ani 1/1,57625 = 0,863838. Operatia ultima este inversul celei prezentate mai sus.

Rata de actualizare folosita in analiza financiara ar trebui sa reflecte costul de oportunitate al capitalului pentru investitor. Aceasta poate fi considerata o rambursare anticipata pentru cel mai bun proiect alternativ.

Comisia recomanda aplicarea unei rate de actualizare financiara de 4% in termeni reali ca valoare orientativa pentru proiectele de investitii publice.

Calculul si analiza indicatorilor de performanta financiari specifici investitiei

Rezultatele analizei financiare

Formulele pentru calculul VNAF, RIRF folosite sunt:

NPV(S) = S0 / (1+i)0 + S1 / (1+i)1+ S2 / (1+i)2+.... + Sn / (1+i)n

RIR= rmin+(rmin+rmax)*[VNA(+)/(VNA(+)+ |VNA(-) |)]

VANF/c	**122403,9**
RIRF/C	**6%**
Fluxul de numerar	**0**

10.3. Analiza Economica

Obiectivele si scopul analizei economice

Analiza economica evalueaza contributia proiectului la bunastarea economica a regiunii sau a tarii. Ea este efectuata in numele intregii societati (regiune sau tara) in locul doar al proprietarului infrastructurii ca in cazul analizei financiare.

Rezultatele analizei sunt reflectate in indicatorii: VNAE si RIRE. Sustenabilitatea economica a proiectului este data de existenta excendetului economic la finalul fiecarei perioade din anii de previziune.

Ipoteze si metode avute in vedere la elaborarea analizei cost-eficacitate

Realizarea analizei economice s-a facut plecand de la tabele analizei finciare pe baza carora s-au facut corectiile necesare. Aceste corectii au fost:

• ***Corectii fiscale:*** se deduc taxele indirecte (de ex. TVA), subventiile si transferurile simple (de ex. plata contributiilor de asigurare sociala). Cu toate acestea, preturile trebuie sa includa taxele directe. De asemenea, daca anumite taxe indirecte/ subventii sunt destinate corectarii efectelor externe, atunci acestea trebuie sa fie incluse.

• ***Corectii pentru efectele externe***: este posibil sa se genereze anumite impacturi care depasesc proiectul si afecteaza alti agenti economici fara a obtine vreo compensatie. Aceste efecte pot fi negative sau pozitive. Deoarece, prin definitie, efectele externe apar fara compensatii monetare, acestea nu vor fi prezente in analiza financiara si prin urmare trebuie sa fie estimate si evaluate.

• ***De la preturi de piata la preturi contabile (fictive):*** pe langa denaturarile fiscale si efectele externe, exista si alti factori ce pot indeparta preturile de echilibrul pietei competitive (respectiv eficiente): regimurile de monopol, barierele comerciale, regulamentele de lucru, informatiile incomplete, etc. In toate aceste cazuri, preturile de piata adoptate (respectiv financiare) sunt inselatoare; in schimb, trebuie sa se foloseasca

preturi contabile (fictive), care reflecta costurile de oportunitate ale intrarilor si disponibilitatea consumatorilor de a plati iesirile. Preturile contabile se calculeaza prin aplicarea *factorilor de conversie* la preturile financiare.

Identificarea si cuantificarea beneficiilor economice generate de proiect

Beneficiul 1.

- Locuri de munca create pe durata executiei – 0 locuri de munca
- Locuri de munca create pe durata exploatarii – 3 locuri de munca

In cuantificarea acestui beneficiu plecam de la premisa ca statul roman cheltuie lunar suma de cca 1750 ron cu fiecare persoana neocupata (reduceri, ajutoare somaj, subventii, etc)1

Peste 400 de euro pe lună

COSTUL LUNAR CU UN ŞOMER CARE A AVUT UN SALARIU BRUT DE 1.881 DE LEI*

Taxe, impozite, contribuţii	Valori minime (lei)
Indemnizaţia de şomaj	544
Fondul de şomaj (angajat)	9
Fondul de şomaj (angajator)	9
CAS angajat	198
CAS angajator	391
CASS angajat	103
CASS angajator	98
Deducere personală (angajat)	140
Impozit (angajat)	229

Taxe, impozite, contribuţii	Valori minime (lei)
Fondul pentru accidente de muncă, boli profesionale (angajator)	3
Contribuţie pentru concedii şi indemnizaţii (angajator)	16
Fondul de garantare a creanţelor salariale (angajator)	5
Comision ITM	5
Total	1.750

* 1.881 lei este valoarea salariului mediu brut pe economie în octombrie 2009

SURSE: legislaţie, TaxHouse, bpv Grigorescu

Beneficiul 2.

- Beneficii economice rezultate pentru protectia mediului **– beneficiu greu de cuantificat monetar**
- Beneficii economice din cresterea calitatii serviciului de iluminat **– beneficiu greu de cuantificat monetar**

Identificarea si cuantificarea externalitatilor negative

Nu au fost identificate externalitati negative cuantificabile monetar.

Corectii fiscale si Conversia preturilor de piata

Din punct de vedere al corectiilor fiscale, singurele corectii care se impun sunt:

- eliminarea TVA-ului din costurile de mentenanta cat si din investitie

1 http://www.zf.ro/profesii/cat-ne-costa-desfiintarea-locurilor-de-munca-statul-pierde-5-000-de-euro-pe-an-cu-fiecare-somer-5303474 si informatie confirmata de catre TAXHouse - Anca Grigorescu, avocat partener in cadrul casei de avocatura bpv Grigorescu

- eliminarea costurilor cu avizele si taxele din investitie
- eliminarea costurilor cu diversele si neprevazutele din investitie
- eliminarea impozitului pe profit si dividendele

Referitor la conversia preturilor de piata, in cazul nostru nu au fost incluse costuri (cu exceptia TVA-ului) ce ar trebuie sa fie corectate, in conformitate cu GHIDUL NATIONAL PRIVIND ANALIZA COST BENEFICIU, elaborat de JASPERS in colaborare cu Ministerul Economiei si Finantelor, disponibil la

http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/evaluare/GhidACB_RO.pdf.

Astfel, conform acestui ghid, nici una din categoriile enumerate nu se regasesc printre costurile proiectului.

Categorie de cost	Factor de conversie	Comentariu
Articole care se pot comercializa	1	
Articole care nu se pot comercializa	1	dacă nu se justifică altfel
Forţa de muncă calificată	1	
Forţa de muncă necalificată	SWRF	formula de calcul (1-u) x (1-t)
Achiziţia de teren	1	dacă nu se justifică altfel
Transferuri financiare	0	

Costurile si beneficiile care apar in diferite momente trebuie actualizate. Procesul de actualizare este efectuat, ca si in cazul analizei financiare, dupa determinarea tabelului pentru analiza cost-eficacitate.

Rata actualizarii in analiza proiectelor de investitii – rata actualizarii sociale incearca sa reflecte viziunea sociala asupra modului in care costurile si beneficiile viitoare trebuie evaluate in raport cu cele actuale. Ea poate diferi de rata actualizarii financiare in cazul in care piata capitalului este imperfecta (ceea ce se intampla intotdeauna in realitate).

Literatura teoretica si practica internationala prezinta o gama larga de abordari in interpretarea si alegerea valorii ratei actualizarii sociale care sa fie adoptata. Experienta internationala este foarte larga si a implicat diferite tari ca si organizatii internationale.

Cu toate acestea o rata a actualizarii sociale europene de 5% poate avea justificari diferite si poate furniza un jalon standard pentru proiectele publice.

VANE/c	**216.535,97**
IRRE/c	**7,07%**
rB /C	**1,31**

10.4. Intocmirea costului comparativ de referinta

Costul comparativ de referinta, denumit in continuare CCR, estimeaza un cost ipotetic la care se adauga valoarea riscurilor, in cazul in care autoritatea contractanta ar realiza acest serviciu cu forte si resurse financiare proprii.

Componentele de baza ale CCR sunt:

a) costul primar de referinta;
b) neutralitatea competitiva;
c) riscul transferabil;
d) riscul retinut.

Costul primar de referinta reprezinta costul de baza al serviciului in cazul solutiei clasice de **achizitii publice**. Costul primar de referinta include toate cheltuielile de capital, costurile directe si indirecte ale efectuarii prestatiei pentru o durata egala cu durata concesiunii avuta in vedere.

Neutralitatea competitiva reprezinta totalitatea avantajelor competitive nete ce s-ar putea genera printr-un proiect al autoritatii contractante si care sunt rezultate din natura proprietatii publice. Aceasta componenta permite o cuantificare corecta si echitabila a costurilor reale pentru realizarea serviciului cu resurse private.

Riscul transferabil reprezinta cuantificarea valorica a tuturor riscurilor ce urmeaza sa fie preluate de concesionar.

Riscul retinut reprezinta cuantificarea valorica a tuturor riscurilor ce urmeaza sa fie preluate de autoritatea contractanta.

CALCULUL neutralitatii competitive

Neutralitatea competitiva elimina avantajele nete competitive care survin in cazul unui proiect al autoritatii contractante datorita proprietatii publice. Aceasta permite o evaluare competenta a eficientei intre CCR si costurile sectorului privat prin eliminarea efectelor generate de proprietatea publica, cuantificabile in costuri echivalente. Scopul calcularii neutralitatii competitive este dat de necesitatea eliminarii distorsiunilor care apar in alocarea resurselor ca urmare a proprietatii directe a autoritatii contractante.

Neutralitatea competitiva include doar avantajele si dezavantajele care survin intr-un proiect public si care nu apar in cazul unei afaceri private. Neutralitatea competitiva nu include diferentele de performanta sau eficienta care apar intr-o piata competitiva si ar trebui sa fie separate de diferentele in materie de costuri aferente in cele doua cazuri: sectorul public si sectorul privat.

Identificarea efectelor proprietatii de stat (avantaje si dezavantaje financiare)	**Avantaje:** venituri estimate 3 ani	**Dezavantaj1 :** pierderi suplimentare
		-264.560,00
		Dezavantaj 2 : pierderea redeventei
	115.200,00	-1.152,00
Stabilirea avantajelor nete	115.200,00	-150.512,00
Calcularea neutralitatii competitive prin cuantificarea valorii avantajelor nete.	**103.680,00**	

CALCULUL - Identificarea si evaluarea riscurilor

In contextul CCR, riscul reflecta potentiale costuri suplimentare peste costul de baza presupus in costul primar de referinta.

Riscurile identificate sunt:

A. Riscuri referitoare la locatie

- Locatia investitiei – amplasarea ei
- Proprietatea locatiei – detinerea terenului si a investitiei in domeniul public/privat al Oraşului Rupea;
- Amplasarea fata de alte entitati si infrastructuri economice necesare unei activitati;
- Amplasarea acesteia in zone protejate din punct de vedere al mediului;

B. Riscuri de constructie - proiectare – vicii ascunse

- Riscul ca elemente constructive ale constructiei de aiba vicii ascunse de executie
- Riscul ca proiectarea sa aiba vicii ascunse, vicii cu efect direct in exploatarea la capacitate maxima/optima a infrastructurii
- Riscul ca solutiile tehnice si functionale (echipamente, circuite, facilitati) sa fie depreciate sau sa se deprecize rapid

C. Riscuri de finantare a activitatii

- Riscul evolutiei negative a rezultatelor sectorului energetic si a serviciilor publice
- Modificarea costurilor creditarii cu efecte directe in activitatea operatorului
- Riscul de insolvabilitate
- Modificari ale sistemului de impozitare

D. Riscuri aferente cererii, veniturilor, de operare si de intretinere

- Riscul concurential
- Inrautatirea situatiei economice generale
- Schimbari in domeniul energetic si a serviciilor publice
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime
- Publicitate adversa
- Riscul scaderii preturilor chiriilor
- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii
- Riscul defectarii unor echipamente

- Riscul insolvabilitatii rezidentilor
- Riscul necesitatii unor investitii suport
- Riscul litigiilor
- Riscul securitatii bunurilor
- Riscul de asigurare
- Riscul de furnizare a utilitatilor
- Riscul capacitatii de management
- Riscul de cash-flow

E. Riscuri legislative/politice

- Schimbari legislative in domeniul energetic
- Schimbari legislative in domeniul serviciilor publice

F. Riscuri naturale

- Situatii de razboi – conflicte zonale
- Cutremur si alte evenimente naturale
- Terorism
- Forta majora

G. Riscurile etapei de pregatire/atribuire

- Riscul de pregatire
- Opozitia publica fata de proiect
- Pregatirea necorespunzatoare a documentatiei de atribuire
- Semnarea contractului de concesiune

In conformitate cu registrul si inventarul riscurilor, acestea sunt pastrate de catre proprietar in proportie de 55%.

10.5. Determinarea structurii preliminare a concesiunii

Tinand cont de elementele identificate pana in prezent:

- Faptul ca toate bunurile puse la dispozitia concesionarului sunt bunuri de retur;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca **nu sunt** necesare preluarea unor riscuri financiare;
- Faptul ca din previziunile financiare si economice rezulta ca se inregistreaza un excedent de 103.680,00 lei la 3 ani, bani ce vor reveni Orașului Rupea
- Faptul ca riscurile sunt preluate de catre operator in proportie de 45% (55 raman la Orașul Rupea);

duc la concluzia ca **solutia potriva** este: ***externalizarea exploatarii (functionare si utilizare) a statiilor de incarcare electrica in Orașul Rupea, Judetul Brașov, pe baza unui contract de prestari servicii.***

10.6. Analiza elementelor prevazute la art 14, alin 3 din HG867/2016

10.7.1. Taxa pe valoarea adaugata

Contractul vizat este un contract de servicii – fara derogari de la regimul fiscal al TVA-ului.

10.7.2. Costuri suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual

Contractul vizat este un contract de servicii – costurile suplimentare asociate finalizarii lucrarilor inainte de termenul contractual nu sunt specifice si nu se pot analiza.

10.7.3. Costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune

Contractul vizat este un contract de servicii – costul reluarii procedurii de atribuire a contractului de concesiune este estimat la cca 5 000 lei – ca fiind costuri directe si indirecte ce intervin datorita alocarii resurselor umane in procesul de atribuire a contractului

10.7.4. Venituri din refinantarea proiectului

Contractul vizat este un contract de servicii – veniturile la 3 ani fiind de 103.680,00 lei

10.7.5. Costuri de monitorizare si administrare a proiectului

Contractul vizat este un contract de servicii – nu sunt presupuse costuri din aceasta categorie.

10.7.6. Asigurari

Contractul vizat este un contract de servicii – costurile asigurarilor fiind o cheltuiala de exploatare ce revine Oraşului Rupea, alaturi de costuri pentru securitatii statiei de vandalism, accidente, etc, intretinerea marcajelor si parcarilor.

11. Analiza riscului de operare - transferabilitate

Riscurile de operare sunt:

TIPUL DE RISC	EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE
- Riscul concurential	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Inrautatirea situatiei economice generale	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Schimbari in domeniul energetic si al serviciilor publice	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul suportabilitatii tarifelor minime	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Publicitate adversa	**riscul revine Oraşului Rupea**

- Riscul necesitatii efectuarii unor chetuieli de reparatii majore pentru continuarea activitatii	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul defectarii unor echipamente	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul necesitatii unor investitii suport	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul litigiilor	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul securitatii bunurilor	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul de asigurare	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul de furnizare a utilitatilor	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul capacitatii de management	**riscul revine Oraşului Rupea**
- Riscul de cash-flow	**riscul revine Oraşului Rupea**

Toate riscurile de operare sunt pastrate in sarcina Oraşului Rupea, in proportie de 100% - o dovada in plus a valabilitatii contractului de servicii.

12. Rezultatele studiului de fundamentare a deciziei de concesionare

Rezultatele studiului de fundamentare elaborat sunt urmatoarele:

- proiectul raspunde cerintelor si politicilor entitatii contractante – in concordata cu obiectivele stabilite la realizarea investitiei
- au fost luate in considerare diverse alternative de realizare a proiectului:
  - optiunea de a achizitiona conform L98/2016 servicii de administrare si operare prin delegare pe baza de contract – achizitii publice clasice (riscurile nu se transfera la prestator, acestea raman in sarcina achizitorului Oraşul Rupea);
  - optiunea de a concesiona serviciile in baza L100/2016 (riscurile se transfera la concesionar in proportie de 45%);

<u>Contractul de prestări servicii este o soluţie mai potrivită pentru Oraşulele care doresc să păstreze controlul asupra infrastructurii, oferind un nivel ridicat de adaptabilitate şi accesibilitate pentru cetăţeni.</u>

13. Datele necesare stabilirii contractului

13.1. Stabilirea valorii estimate a contractului

Fiind vorba de un contract de prestari servicii, elementele valorii estimate, pentru o perioada de 36 de luni sunt:

TOTAL SERVICII INTRETINERE SOFT SI OPERARE						
	Servicii	Tip statii	Nr. statii	Nr luni	Estimat incasari beneficiar	Estimat incasari operator
1	Intretinere	DC	1	36		7800
		AC	1	36		6300
2	Soft	AC/DC	2	36		3600
3	Operare	AC/DC	2	36		11520
	TOTAL				115200	29220

Valoarea estimata a serviciilor pentru un pachet estimat de 2 statii este de 29.220,00 lei (9740 lei/an)

13.2. Procedura recomandata de urmat

Fiind recomandata optiunea de a achizitiona conform L98/2016 servicii de administrare si operare prin delegare pe baza de contract – achizitii publice clasice (riscurile nu se transfera la prestator, acestea raman in sarcina achizitorului Oraşul Rupea) – se vor aplica prevederile L98/2016 privind achizitiile de servicii sub pragul de **270.000,00 lei + TVA, pentru 3 ani.**

13.3. Durata recomandata a concesiunii

Durata recomandata pentru durata concesiunii este de **3 ani.** Avantajele financiare nete ale Oraşului Rupea

Avantaj sau dezavantaj pentru Oraşul Rupea	**EXPLOATARE DE CATRE ORAŞUL RUPEA**	**EXPLOATARE PRIN CONCESIONARE**	**EXPLOATARE PRIN CONTRACT DE PRESTARI SERVICII**
Incasari pe o perioada de 3 ani	115.200,00 lei	1.152,00 (se incaseaza doar redeventa de 1%, restul ramane profit la operator)	115.200,00
Profit/pierdere	-264.560,00	1.152,00	103.680,00